

ردیف	موضوع	نمره (5-1)	وزن (1-) (5)	جمع جبری امتیاز
19	ضعف در سیستم نظارت ، پایش و ارزشیابی برنامه های بهداشتی	3.78	4.0	15.12
20	پایین بودن سطح همکاری پزشکان عمومی در ارائه خدمات بهداشتی	3.11	3.4	10.70
21	ضعف در سیستم گزارش دهی و جمع آوری آمار و اطلاعات	4.12	4.1	16.97
22	ضعف در سیستم پیگیری مراقبت گروههای آسیب پذیر در مناطق شهری	3	3.2	9.69
23	نامطلوب بودن میزان مشارکت مردان در برنامه بهداشت باروری	3.34	3.8	12.63
24	بالا بودن زایمان به روش سزارین	3.33	3.3	11.09
25	کمبود فضا و امکانات اداری ، رفاهی جهت اجرای برنامه ها	3.56	4.0	14.24
26	پایین بودن درصد بهداشتی و بهسازی مراکز تهیه و توزیع مواد غذایی ، اماکن عمومی و کارگاهها	3.89	4.0	15.56
27	نبود روبه یکسان قضایی در برخورد با متخلفین بهداشتی	3.23	4.1	13.31
28	شرایط ایجاد شده در اثر تغییرات اقلیمی	4	4.2	16.88
29	جمع آوری و دفع نا مناسب زباله ها و فضولات حیوانی در مناطق روستایی	3	3.8	11.34
30	عرضه مواد غذایی غیر بهداشتی در ساعات غیر اداری	3	3.1	9.36
31	پایین بودن شاخص های بهسازی محیط روستا	3	3.1	9.36
32	ضعف در جمع آوری و بیخطر سازی و دفع پسماندهای پزشکی	3.34	3.8	12.63
33	استفاده وسیع و غیر مجاز از سموم و مواد شیمیایی در کشاورزی	4	4.3	17.36
34	نبود آزمایشگاه رفرنس در استان	3.24	3.8	12.25

لیست نهایی موضوعات استراتژیک معاونت بهداشتی بر اساس اولویت

پایین بودن سطح کیفیت ارائه خدمات بهداشتی	1
ضعف در سیستم نظارت، پایش و ارزشیابی برنامه های بهداشتی	2
نقص در اجرای فرایند مالی	3
ضعف در سیستم گزارش دهی و جمع آوری آمار و اطلاعات	4
پایین بودن انگیزه کارکنان	5
شیوه نامناسب زندگی	6
انتخاب مدیران بدون در نظر گرفتن معیار مشخص	7
پایین بودن درصد بهداشتی مراکز تهیه و توزیع مواد غذایی، اماکن عمومی و بهسازی کارگاهها	8
بالا بودن میزان مرگ و میر ناشی از بیماریهای قلبی عروقی و سرطانها	9
کمبود فضا و امکانات اداری، رفاهی جهت اجرای برنامه ها	10
برنامه پزشک خانواده	11

استراتژیها

O₁: ارائه خدمات بهداشتی درمانی مطلوب

S₁: آموزش

- T₁: افزایش آگاهی و مهارت کلیه پرسنل تیم نظارت شهرستان در زمینه ارائه خدمت /
مراقبت..... تا پایان برنامه
- T₂: افزایش آگاهی و مهارت کلیه پرسنل تیم سلامت در زمینه ارائه خدمت / مراقبت.....
تا پایان برنامه
- T₃: افزایش آگاهی و عملکرد گیرندگان خدمت در زمینه برنامه..... تا پایان برنامه
- T₄: افزایش آگاهی و مهارت کلیه داوطلبان سلامت در زمینه خدمت / مراقبت..... تا پایان
برنامه
- T₅: افزایش آگاهی و مهارت کلیه داوطلبان متخصص در زمینه خدمت / مراقبت..... تا
پایان برنامه

S₂: هماهنگی درون بخشی

- T₁: بهبود استاندارد خودرو و تجهیزات سرمایه ای و مواد مصرفی مورد نیاز مراکز بهداشتی
درمانی بمیزان از وضعیت موجود تا پایان برنامه
- T₂: ارائه خدمات کلینیکی در کلیه مراکز تا پایان برنامه
- T₃: افزایش تعداد مراکز ارائه دهنده خدمات پاراکلینیکی به میزان تا پایان برنامه

T₄: افزایش خدمات کلینیکی و پاراکلینیکی استاندارد در 50% مراکز ارائه خدمات

T₅: تکمیل نیروی انسانی مورد نیاز کلیه مراکز بهداشتی درمانی بمیزان تا پایان برنامه

T₆: بهبود استاندارد فضاهای فیزیکی واحدهای بهداشتی درمانی سطح استان به میزان....درصد
تا پایان برنامه

S₃: هماهنگی برون بخشی

T₁: افزایش جذب اعتبارات استانی مورد نیاز به منظور بهبود استاندارد خودرو ، فضاهای فیزیکی و تجهیزات سرمایه ای واحدهای بهداشتی درمانی بمیزان تا پایان برنامه

T₂: افزایش همکاری ادارات و سازمانهای مرتبط در زمینه اجرای برنامه مشترک تا پایان برنامه

O₂: نظارت ، پایش و ارزشیابی برنامه های بهداشتی

S₁: آموزش و توانمندسازی

T₁: افزایش سطح آگاهی و مهارت اعضای تیم نظارت مرکز بهداشت استان در زمینه فرایند نظارت در سال اول اجرای برنامه

T₂: افزایش سطح آگاهی و مهارت اعضای تیم نظارت مراکز بهداشت شهرستانها در زمینه فرایند نظارت در سال اول اجرای برنامه

T₃: افزایش سطح آگاهی و مهارت اعضای تیم سلامت مراکز بهداشتی درمانی شهرستانها در زمینه فرایند نظارت در سال اول اجرای برنامه

S₂: هماهنگی درون بخشی

T₁: افزایش سطح همکاری کلیه مسوولین ستادی استان و شهرستانهای تابعه در زمینه نظارت پایش و ارزشیابی برنامه های بهداشتی تا پایان برنامه

T₂: بهبود وضعیت پیگیری پایشها و ارزشیابی سالیانه کلیه واحدهای تابعه در زمینه نظارت پایش و ارزشیابی برنامه های بهداشتی تا پایان برنامه

S₃: ساماندهی ابزار نظارت، پایش و ارزشیابی

T₁: بهبود وضعیت نظارت، پایش و ارزشیابی برنامه های بهداشتی با استفاده از ابزار استاندارد

O₃: فرایند مالی مناسب

S₁: هماهنگی درون بخشی

T₁: جلب حمایت هیت رئیسه و مسئولین مالی دانشگاه در زمینه تخصیص، توزیع و پرداخت به موقع اعتبارات مصوب برنامه های مربوطه

T₂: پرداخت حق الزحمه پرسنل مجری برنامه های بهداشتی بر اساس دستورالعملهای مصوب تا پایان برنامه

T₃: اصلاح فرایند کلیه پرداختهای غیر مستمر پرسنل تا پایان برنامه

T₄: تخصیص هزینه نمودن اعتبارات ردیفهای برنامه های بهداشتی براساس دستورالعملهای موجود تا پایان برنامه

T₅: تخصیص اعتبارات برنامه های بهداشتی براساس نتایج حاصل از پایش و ارزشیابی واحدهای تابعه تا پایان برنامه

S₂: هماهنگی برون بخشی

T₁: جلب حمایت حوزه معاونت بهداشت وزارتخانه در خصوص اصلاح توافقنامه هزینه کرد ردیفهای بهداشتی تا پایان سال اول برنامه

O₄: گزارش دهی و جمع آوری آمار و اطلاعات

S₁: آموزش و توانمندسازی

T₁: ارتقاء سطح آگاهی و مهارت مدیران ستادی مرکز بهداشت استان در زمینه کاربرد آمار و اطلاعات در فرایند برنامه ریزی تا پایان سال

T₂: ارتقاء سطح آگاهی و مهارت مدیران ستادی مرکز بهداشت شهرستان در زمینه کاربرد آمار و اطلاعات در فرایند برنامه ریزی تا پایان سال

T₃: ارتقاء سطح آگاهی و مهارت مدیران مراکز بهداشتی درمانی شهرستان در زمینه کاربرد آمار و اطلاعات در فرایند برنامه ریزی تا پایان سال

T₄: ارتقاء سطح آگاهی و مهارت کلیه کارشناسان ستادی مرکز بهداشت استان در زمینه نظارت بر ثبت ، گرد آوری، آنالیز و پس خوراند آمار فعالیتهای برنامه های بهداشتی تا پایان سال

T₅: ارتقاء سطح آگاهی و مهارت کلیه کارشناسان ستادی مرکز بهداشت شهرستان در زمینه نظارت بر ثبت ، گرد آوری، آنالیز و پس خوراند آمار فعالیتهای برنامه های بهداشتی تا پایان سال

T₆: ارتقاء سطح آگاهی و مهارت اعضای تیم سلامت مراکز بهداشتی درمانی در زمینه نظارت بر ثبت ، گرد آوری، آنالیز و ارائه پس خوراند آمار فعالیتهای برنامه های بهداشتی تا پایان سال

S₂: جلب همکاری و هماهنگی درون بخشی

T₁: جلب حمایت و همکاری مدیران دانشگاه در زمینه تامین نرم افزارهای آماری جهت کلیه برنامه های بهداشتی تا پایان برنامه

T₂: ارتقاء و استانداردسازی تجهیزات الکترونیکی مورد نیاز ستاد و واحد های بهداشتی درمانی سطح استان تا پایان برنامه

T₃: ارتقاء و استانداردسازی تجهیزات الکترونیکی مورد نیاز ستاد و واحد های بهداشتی درمانی سطح شهرستان تا پایان برنامه

T4: ارتقاء و استانداردسازی تجهیزات الکترونیکی مورد نیاز واحد های بهداشتی درمانی سطح مراکز بهداشتی درمانی تا پایان برنامه

T5: ایجاد بستر مناسب ارتباط الکترونیکی نوین و فناوری اطلاعات ستاد و واحد های بهداشتی درمانی سطح استان از طریق جلب همکاری هیئت رئیسه دانشگاه تا پایان برنامه.....

S3: همکاری و هماهنگی برون بخشی

T1: جلب همکاری سازمانهای مرتبط در زمینه تبادل اطلاعات و آمار مورد نیاز برنامه های بهداشتی

O5: ارتقاء انگیزه کارکنان

S1: هماهنگی درون بخشی

T1: افزایش حمایت هیات رئیسه دانشگاه در زمینه اجرای برنامه های حوزه معاونت بهداشتی دانشگاه

T2: افزایش امکانات رفاهی تفریحی پرسنل در حوزه معاونت بهداشتی تا پایان برنامه

T3: اصلاح فرایند پرداخت اضافه کاری پرسنل حوزه معاونت بهداشتی

T4: پرداخت حق الزحمه پرسنل در گیر در اجرای برنامه ها بر اساس دستور العملهای مصوب

T5: تقویت نظام مدیریت مشارکتی در حوزه معاونت بهداشتی تا پایان برنامه

T6: بهبود و اجرای نظام تشویق و تنبیه

S₁: آموزش و توانمندسازی

- T₁: ارتقا سطح آگاهی، دانش و مهارت کلیه کارشناسان ستاد شهرستانها در زمینه برنامه های بهداشتی¹ تا پایان برنامه
- T₂: ارتقا سطح آگاهی، دانش و مهارت کلیه پرسنل واحد های بهداشتی درمانی در زمینه² تا پایان برنامه
- T₃: افزایش آگاهی گروه هدف³ به میزان در زمینه..... تا پایان سال

S₂: هماهنگی برون بخشی⁴

- T₁: جلب همکاری سازمانها و ادارات ذیربط به منظور آموزش گروههای هدف در زمینه برنامه های بهداشتی تا پایان
- T₂: جلب همکاری سازمانها و ادارات ذیربط در زمینه اجرای برنامه های موثر بر سلامت تا پایان

S₃: مشارکتهای مردمی

- T₁: افزایش همکاری مردم در زمینه اجرای برنامه..... تا پایان سال
- T₂: افزایش همکاری داوطلبان سلامت در زمینه اجرای برنامه..... تا پایان سال

S₄: هماهنگی درون بخشی

1-بهداشت خانواده- بهداشت محیط - بهداشت حرفه ای

۲-(تحرك بدني - دخانیات - اعتیاد - استرس - بیماریهای شغلی و

۲- (کارگران - مادران - کودکان - سالمندان و

4-استانداری - فرمانداری- بهزیستی - صدا و سیما و

T₁: افزایش حمایت هیئت رئیسه دانشگاه در زمینه اجرای برنامه های موثر بر سلامت پرسنل
حوزه معاونت بهداشتی

O₇: اصلاح فرایند انتخاب و انتصاب مدیران در بخش بهداشت

S₁: هماهنگی درون بخشی

T₁: جلب حمایت مسئولین دانشگاه در زمینه انتخاب مدیران بر اساس ضوابط تعیین شده
در سطوح مدیریتی حوزه معاونت بهداشتی تا پایان برنامه

T₂: جلب حمایت مسئولین دانشگاه در زمینه انتخاب مدیران بر اساس ضوابط تعیین شده
در سطوح مدیریتی شبکه ها تا پایان برنامه

S₂: آموزش و توانمندسازی

T₁: ارتقاء سطح آگاهی و مهارت مدیران در زمینه های مختلف مدیریتی در حوزه معاونت
بهداشتی تا پایان برنامه

T₂: ارتقاء سطح آگاهی و مهارت مدیران در زمینه های مختلف مدیریتی در سطوح مدیریتی
شبکه ها تا پایان برنامه

T₃: ارتقاء سطح آگاهی و مهارت مسئولین مراکز بهداشتی درمانی در زمینه های مختلف
مدیریتی تا پایان برنامه

S₃: هماهنگی برون بخش

T₁: جلب حمایت مسئولین مذهبی، سیاسی و اجرایی استان در زمینه انتخاب مدیران حوزه
معاونت بهداشتی بر اساس ضوابط مربوطه تا پایان برنامه

T₂: جلب حمایت مسئولین مذهبی، سیاسی و اجرایی استان در زمینه انتخاب مدیران شبکه ها
بر اساس ضوابط مربوطه تا پایان برنامه

O₈: بهسازی و بهداشتی نمودن مراکز تهیه و توزیع مواد غذایی ، اماکن عمومی و کارگاهها

S₁: جلب همکاری و هماهنگی بین بخشی

T₁: ارتقاء درصد بهسازی و بهداشتی مراکز تهیه و توزیع مواد غذایی از ... درصد به..... درصد تا پایان سال 1392

T₂: ارتقاء درصد بهسازی و بهداشتی اماکن عمومی از ... درصد به..... درصد تا پایان سال 1392

T₃: ارتقاء درصد بهسازی و بهداشتی کارگاهها از ... درصد به..... درصد تا پایان سال 1392

S₂: جلب مشارکتهای مردمی

T₁: ارتقاء درصد بهسازی و بهداشتی مراکز تهیه و توزیع مواد غذایی از ... درصد به..... درصد تا پایان سال 1392

T₂: ارتقاء درصد بهسازی و بهداشتی اماکن عمومی از ... درصد به..... درصد تا پایان سال 1392

T₃: ارتقاء درصد بهسازی و بهداشتی کارگاهها از ... درصد به..... درصد تا پایان سال 1392

S₃: آموزش و توانمند سازی متصدیان

T₁: ارتقاء درصد بهسازی و بهداشتی مراکز تهیه و توزیع مواد غذایی از ... درصد به..... درصد تا پایان سال 1392

T₂: ارتقاء درصد بهسازی و بهداشتی اماکن عمومی از ... درصد به..... درصد تا پایان سال 1392

T₃: ارتقاء درصد بهسازی و بهداشتی کارگاهها از ... درصد به..... درصد تا پایان سال 1392

O₉: کنترل مرگ و میر ناشی از بیماریهای قلبی عروقی و سرطانها

S₁: آموزش

T₁: آموزش 100% پرسنل واحدهای بهداشتی درمانی در زمینه پیشگیری از بیماریهای قلبی عروقی تا پایان سال

T₂: آموزش 100% پرسنل واحدهای بهداشتی درمانی در زمینه پیشگیری از سرطانها تا پایان سال

S₂: جلب همکاری صدا و سیما و رسانه ها

T₁: آموزش عموم مردم در زمینه پیشگیری از بیماریهای قلبی عروقی تا پایان برنامه

T₂: آموزش عموم مردم در زمینه پیشگیری از سرطانها تا پایان برنامه

S₃: جلب همکاری سازمانهای برون بخشی تاثیر گذار بر سلامت

T₁: افزایش همکاری سازمانهای مرتبط به منظور کنترل عوامل خطر ساز بیماریهای قلبی عروقی تا پایان برنامه

T₂: افزایش همکاری سازمانهای مرتبط به منظور کنترل عوامل خطر ساز سرطانها تا پایان برنامه

S₄: جلب حمایت مسئولین سیاسی مذهبی استان

T₁: افزایش حمایت مسئولین سیاسی و مذهبی استان و شهرستانها در زمینه کنترل عوامل خطر ساز بیماریهای قلبی عروقی تا پایان برنامه

T₂: افزایش حمایت کلیه مسئولین سیاسی و مذهبی استان و شهرستانها در زمینه کنترل عوامل خطر ساز سرطانها تا پایان برنامه

S₅: همکاری درون بخشی

T₁: بهبود استاندارد تجهیزات مورد نیاز کنترل بیماریهای قلبی عروقی و سرطانها واحدهای بهداشتی درمانی تا پایان برنامه

T₂: بهبود استاندارد فضای فیزیکی مورد نیاز کنترل بیماریهای قلبی عروقی و سرطانها واحد های بهداشتی درمانی تا پایان برنامه

T₃: بهبود استاندارد نیروی انسانی مورد نیاز کنترل بیماریهای قلبی عروقی و سرطانها واحد های بهداشتی درمانی به میزاندرصد تا پایان برنامه

T₄: هزینه نمودن کلیه اعتبارات ردیفهای مرتبط با بیماریهای قلبی عروقی و سرطانها مطابق با دستورالعملهای مربوطه تا پایان برنامه

T₅: هزینه نمودن کلیه اعتبارات ردیفهای مرتبط با بیماریهای قلبی عروقی و سرطانها مطابق با دستورالعملهای مربوطه تا پایان برنامه

T₆: افزایش حمایت هیات رئیسه دانشگاه درخصوص اجرای برنامه پیشگیری از سرطانها تا پایان برنامه

S₁: همکاری و هماهنگی درون بخشی

T₁: جلب حمایت هیت رئیسه دانشگاه در زمینه استاندارد سازی فضاها و امکانات اداری ستاد استان تا پایان سال

T₂: جلب حمایت هیت رئیسه دانشگاه در زمینه استاندارد سازی فضاها و امکانات اداری ستاد شهرستانها و واحد های بهداشتی تا پایان سال

S₂: همکاری و هماهنگی برون بخشی

T₁: جلب همکاری مسئولین سیاسی اجرایی استان در زمینه استاندارد سازی فضاها و امکانات اداری ستاد استان تا پایان سال

T₂: جلب همکاری مسئولین سیاسی اجرایی استان در زمینه استاندارد سازی فضاها و امکانات اداری ستاد شهرستانها و واحد های بهداشتی تا پایان سال

S₃: آموزش کارکنان

T₁: آموزش کارکنان ستاد استان در زمینه استفاده و نگهداری امکانات اداری و ابزار ارائه خدمات تا پایان سال

T₂: آموزش ستاد شهرستانها و واحد های بهداشتی در زمینه استفاده و نگهداری امکانات اداری و ابزار ارائه خدمات تا پایان سال

S1: همکاری و هماهنگی درون بخشی

T1: بهبود استاندارد خودرو و تجهیزات سرمایه ای و مواد مصرفی کلیه مراکز بهداشتی درمانی مجری برنامه پزشک خانواده تا پایان برنامه

T2: تکمیل تیم سلامت کلیه مراکز بهداشتی درمانی مجری برنامه پزشک خانواده تا پایان برنامه

T3: بهبود فرایند پرداخت مطالبات پرسنل شاغل در برنامه پزشک خانواده تا پایان برنامه

T4: بهبود امکانات اداری و رفاهی پرسنل شاغل در برنامه پزشک خانواده تا پایان برنامه

S2: نظارت و ارزشیابی

T1: بهبود وضعیت نظارت و ارزشیابی مراکز بهداشتی درمانی مجری برنامه پزشک خانواده در سال اول برنامه

S3: آموزش و توانمندسازی

T1: افزایش آگاهی اعضای تیم نظارت مرکز بهداشت استان و شهرستانهای تابعه در خصوص محتوای دستورالعمل برنامه پزشک خانواده در سال اول برنامه

T2: افزایش آگاهی اعضای تیم سلامت کلیه مراکز مجری برنامه پزشک خانواده در خصوص محتوای دستورالعمل برنامه پزشک خانواده در سال اول برنامه

S4: هماهنگی با صدا و سیما و رسانه ها

T1: افزایش آگاهی عموم مردم استان در خصوص وظایف و اهداف برنامه پزشک خانواده

S5: جلب همکاری مسئولین سیاسی و اجرایی استان

T1: افزایش آگاهی مسئولین سیاسی و اجرایی استان و شهرستانها در خصوص وظایف و اهداف برنامه پزشک خانواده

S6: جلب همکاری سازمانهای بیمه گر

T1: جلب همکاری کامل سازمان بیمه خدمات درمانی در زمینه اجرای برنامه پزشک خانواده